



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

اللَّهُمَّ أَخْرِجْنِي مِنَ الظُّلُمَاتِ الَّتِي فِيهَا أَنَا وَأَكْرِمْ نِي بِنُورِ الْفَهْمِ اللَّهُمَّ افْتَحْ عَلَيْنَا
أَبْوَابَ رَحْمَتِكَ وَأَنْشُرْ عَلَيْنَا خَزَائِنَ عُلُومِكَ

"بِرَحْمَتِكَ يَا أَرْحَمَ الرَّاحِمِينَ"



دانشکده ادبیات دانشگاه الزهرا (س)

برنامه علمیاتی پیشنهادی ۵ ساله (۱۳۹۵-۱۴۰۰) و ده ساله (۱۳۹۵-۱۴۰۵)

"فهرست مندرجات سند چشم انداز و برنامه راهبردی دانشکده ادبیات"

۱	مقدمه
۲	چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی
۳	خلاصه نقشه جامع علمی کشور
۴	بیانیه چشم انداز دانشگاه الزهراء (س) در افق ۱۴۰۴
۵	مأموریت دانشگاه الزهراء (س)
۶	شاخص های کلان دانشگاه الزهراء (س)
۷	شعار دانشکده ادبیات
۸	وضعیت موجود دانشکده ادبیات
۱۲	چشم انداز دانشکده ادبیات
۱۳	بیانیه مأموریت دانشکده ادبیات
۱۴	بیانیه ارزش های دانشکده ادبیات
۱۵	اهداف کلان دانشکده ادبیات
۱۶	برنامه پیشنهادی ۵ ساله دانشکده ادبیات
۲۴	برنامه پیشنهادی ۱۰ ساله دانشکده ادبیات

دانشگاه الزهراء (س)

زن فرهيخته

جامعه بالنده

"مقدمه"

تدوین سند راهبردی و چشم انداز برای هر مجموعه پویا و رو به رشد، در ترسیم افق های پیشرفت علمی و فرهنگی ضروری است، دانشکده ادبیات دانشگاه الزهراء (س) نیز برای اولین بار اقدام به تنظیم چشم انداز و سند راهبردی به منظور ایجاد یکپارچگی در خط مشی و سیاست گذاری ها، در جهت تحقق اهداف مدنظر نموده است.

در تدوین این سند، ضمن بهره مندی از کلام بزرگان، از اسناد راهنمایی چون چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی، خلاصه ی نقشه ی جامع علمی کشور، بیانیه چشم انداز دانشگاه الزهراء (س) در افق ۱۴۰۴، شاخص های کلان دانشگاه الزهراء (س)، شاخص های ارزیابی دانشگاه الزهراء (س) و ... استفاده شده است. تأکید بر توانایی های بالقوه دانشکده به عنوان یک پیکره همگن، در به کار بستن راهبردها از ویژگیهای برجسته این سند است.

در این جا سخن را با مناجات عارفانه حکیم حضرت آیت الله جوادی آملی آغاز می کنیم :

"پروردگارا ما را دانشی ده که نور باشد نه نار، و علمی بخش که از شرق قلب و عقل برآید، نه در مغرب غرور و غلوط فرو نشیند، فهمی ده که به مقدار میسور به اسمای حسنی تو باریابد، نه زیر بار اوهام و خرافات ناتوان و خمیده گردد؛ فکری ده که با درک صحیح "هو الاول والاخر" آغاز و انجامی محمود و مسعود فراهم سازد.

"چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی"

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو ایمان و عزم ملی و کوشش برنامه‌ریزی شده و مدبرانه‌ی جمعی و در مسیر تحقق آرمان‌ها و اصول قانون اساسی، در چشم‌انداز بیست‌ساله، ایران کشوری است توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه با هویت اسلامی و انقلابی، الهام‌بخش در جهان اسلام و با تعامل سازنده و مؤثر در روابط بین‌الملل.

جامعه‌ی ایرانی در افق این چشم‌انداز چنین ویژگی‌هایی خواهد داشت:

- توسعه یافته، متناسب با مقتضیات فرهنگی، جغرافیایی و تاریخی خود، متکی بر اصول اخلاقی و ارزش‌های اسلامی، ملی و انقلابی، با تأکید بر مردم‌سالاری دینی، عدالت اجتماعی، آزادی‌های مشروع، حفظ کرامت و حقوق انسان‌ها و بهره‌مندی از امنیت اجتماعی و قضایی.
- برخوردار از دانش پیشرفته، توانا در تولید علم و فناوری، متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه‌ی اجتماعی در تولید ملی.
- امن، مستقل و مقتدر با سامان دفاعی مبتنی بر بازدارندگی همه‌جانبه و پیوستگی مردم و حکومت.
- برخوردار از سلامت، رفاه، امنیت غذایی، تأمین اجتماعی، فرصت‌های برابر، توزیع مناسب درآمد، نهاد مستحکم خانواده، به دور از فقر، تبعیض و بهره‌مند از محیط زیست مطلوب.
- فعال، مسئولیت‌پذیر، ایثارگر، مؤمن، رضایت‌مند، برخوردار از وجدان کاری، انضباط، روحیه‌ی تعاون و سازگاری اجتماعی، متعهد به انقلاب و نظام اسلامی و شکوفایی ایران و مفتخر به ایرانی بودن.
- دست یافته به جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه‌ی آسیای جنوب غربی (شامل آسیای میانه، قفقاز، خاورمیانه و کشورهای همسایه) با تأکید بر جنبش نرم‌افزاری و تولید علم، رشد پرشتاب و مستمر اقتصادی، ارتقاء نسبی سطح درآمد سرانه و رسیدن به اشتغال کامل.
- الهام‌بخش، فعال و مؤثر در جهان اسلام با تحکیم الگوی مردم‌سالاری دینی، توسعه‌ی کارآمد، جامعه‌ی اخلاقی، نواندیشی و پویایی فکری و اجتماعی، تأثیرگذار بر همگرایی اسلامی و منطقه‌ای بر اساس تعالیم اسلامی و اندیشه‌های امام خمینی (ره).
- دارای تعامل سازنده و مؤثر با جهان بر اساس اصول عزت، حکمت و مصلحت.

" خلاصه نقشه جامع علمی کشور "

ارزشهای بنیادین نقشه جامع علمی کشور

مبانی ارزشی نظام علم و فناوری کشور بر پایه مبانی نظری که در مجموعه اسناد پشتیبان نقشه جامع علمی کشور ارائه شده، استوار است و به مثابه روح حاکم بر حرکت علمی کشور بوده و مشخص کننده جهت گیریهای نظام، اولویتها و باید و نبایدها در عرصه های آموزش، پرورش، پژوهش و فناوری است. مهمترین این ارزشها عبارتند از:

۱. حاکمیت جهان بینی توحیدی اسلام در کلیه ابعاد علم و فناوری؛
۲. علم هدایتگر و هدفمندی آخرت گرایانه علم و فناوری؛
۳. عدالت محوری، پرورش استعدادها و دستیابی همگان به خصوص مستضعفین در حوزه علم و فناوری، و تقویت خلاقیت، نوآوری و خطرپذیری در علم؛
۴. کرامت انسان با تکیه بر فطرت حقیقت جو، عقلگرا، علم طلب و آزادگی وی؛
۵. آزاداندیشی و تبادل آرا و تضارب افکار (جدال احسن)؛
۶. توجه به اصل عقلانیت، تکریم علم و عالم، ارزشمندی ذاتی علم و ضرورت احترام حقوقی و اخلاقی به آفرینشهای فکری علمی؛ و دستاوردهای علمی بشری و بهره گیری از آنها در چارچوب نظام ارزشی اسلام؛
۷. علم و فناوری کمال آفرین، توانمندساز، ثروت آفرین و هماهنگ با محیط زیست و سلامت معنوی، جسمی، روانی و اجتماعی آحاد جامعه؛
۸. ایجاد تحول بنیادین علمی بخصوص در بازبینی و طراحی علوم انسانی در چارچوب جهان بینی اسلامی؛
۹. تعامل فعال و الهام بخش با محیط جهانی و فرآیندهای توسعه علم و فناوری در جهان؛
۱۰. اخلاق محوری، تقدم مصالح عمومی بر منافع فردی و گروهی، تقویت روحیه تعاون و مشارکت و مسئولیت پذیری آحاد جامعه علمی و نهادهای مرتبط با آن.

"بیانیه چشم انداز دانشگاه الزهرا (س) در افق ۱۴۰۴"

دانشگاه الزهرا (س) در افق ۱۴۰۴، دارای رتبه ی اول دانشگاه جامع خاص بانوان در جهان و ارائه دهنده ی الگوی زن مسلمان فرهیخته و معتقد به ارزش های اسلامی است که در محیطی پویا و بانشاط، از جایگاهی الهام بخش و تأثیرگذار در منطقه برخوردار است. این دانشگاه در اولویت های نخست دختران ایران زمین جهت کسب دانش و فناوری، ارتقای توانمندی های پژوهشی و مهارت های کاربردی بوده و به عنوان مرجع علمی مطالعات خاص زن و خانواده شناخته می شود.

"مأموریت دانشگاه الزهرا(س)"

دانشگاه الزهرا(س) نماد آموزش عالی بانوان کشور و برترین دانشگاه جامع خاص زنان، در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی است. این دانشگاه با تکیه بر آموزه‌های دین مبین اسلام، اندیشه‌های بنیان‌گذار انقلاب اسلامی و رهنمودهای رهبر فرزانه‌ی جمهوری اسلامی و بهره‌مندی از اساتید و اندیشمندان، در صدد تولید نظریه‌های نوین علمی و تأمین نیازهای آموزشی - پژوهشی جامعه‌ی اسلامی (به ویژه جامعه‌ی بانوان) است.

این دانشگاه با تربیت زنان متعهد، دین‌مدار و عفیف، الگوی عملی زن مسلمان توانمند و تأثیرگذار در منطقه و جهان است و نیز در تعامل مؤثر با زنان دانشمند جهان، به ویژه زنان مسلمان، برای ارتقای جایگاه و کرامت زن و خانواده بر پایه‌ی اندیشه‌ی ناب اسلامی می‌کوشد.

دانشگاه الزهرا(س) بر آن است تا با تعامل و هم‌افزایی با نهادها و ارگان‌های علمی و اجرایی کشور، زمینه‌ساز حضور دختران نخبه در این موقعیت‌ها شود و با دستیابی به مرجعیت علمی در رشته‌های خاص، تأمین‌کننده‌ی نیروهای کارآمد و متخصص زن، جهت رفع نیازهای کشور باشد.

"شاخص های کلان دانشگاه الزهراء (س)"

- ۱- گسترش فعالیت های فرهنگی - اجتماعی در راستای ارتقای همه جانبه فرهنگ دانشگاهیان بر مبنای معرفت دینی
- ۲- اعتلای کیفیت آموزش و پژوهش با نگاه بومی سازی و کاربردی نمودن علوم
- ۳- ایجاد زمینه ی ارتقای علمی و تعالی سازمانی دانشگاه برای دستیابی به رتبه ی اول دانشگاه های خاص بانوان در جهان
- ۴- ارتقای رتبه ی دانشگاه و احراز جایگاه مطلوب در میان ده دانشگاه برتر ایران اسلامی
- ۵- افزایش کمی و کیفی فعالیت های پژوهشی و فناوری در راستای تجاری سازی دستاورد این فعالیت ها و بهره مندی جامعه از آن
- ۶- برخورداری از سرمایه انسانی پیشرو در عرصه ی اخلاق اسلامی، دانش فناوری حرفه ای روزآمد و متخصص وفادار و مسئولیت پذیر
- ۷- جذب دانشجویان نخبه و توانمند، با فراهم نمودن امکانات مناسب و تسهیلات ویژه برای تحصیل بانوان
- ۸- ایجاد قطب علمی مطالعات زنان، هنر، تربیت بدنی و علوم ورزشی بانوان و احراز جایگاه برتر در منطقه
- ۹- ایجاد رشته های جدید آموزشی در مقاطع مختلف و باز تعریف برخی رشته ها جهت هم سویی با شرایط خاص بانوان
- ۱۰- ایجاد شعب و پردیس دانشگاه در سراسر کشور و ایجاد زمینه ی تأسیس شعب در خارج کشور
- ۱۱- ایجاد زمینه های ارتباط و همکاری های علمی بین المللی با دانشگاه های خارج در قالب جذب دانشجو، تبادل استاد و همایش های مشترک علمی
- ۱۲- توسعه ی زیرساخت های آموزشی و فناوری اطلاعات
- ۱۳- ایجاد و گسترش متناسب فضای مجازی و جهت دهی آن با عنایت به آمایش سرزمینی
- ۱۴- نظارت و ارزیابی عملکرد هدفمند و مستمر بر مبنای شاخص های منطبق با اهداف

"شعار دانشکده"

زنی فرهیخته و جامعه‌ای بالنده تر

باتوشه اسلام، تاریخ، فرهنگ، ادبیات

و هم‌لی چندزبانه

"وضعیت موجود دانشکده ادبیات"

ردیف	گروه آموزشی	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکترای	جمع
۱	زبان و ادبیات انگلیسی	۱۵۷	۷۵	۲۲	۲۵۴
۲	زبان و ادبیات فارسی	۱۱۹	۶۸	گرایش فارسی محض ۳۰	۲۲۲
				گرایش عرفانی ۵	
۳	زبان و ادبیات عربی	۱۰۸	۶۱	۱۶	۱۸۵
۴	مترجمی فرانسه	۱۱۳	۷۸	-	۱۹۱
۵	زبان روسی	۱۰۴	-	-	۱۰۴
۶	زبان شناسی	-	گرایش آزفا ۲۵ گرایش زبان شناسی ۹۱	۱۳	۱۲۹
۷	تاریخ	۱۰۲	تاریخ اسلام ۲۷ تاریخ ایران ۳۹	۳۰	۱۹۸
جمع		۷۰۳	۴۶۴	۱۱۶	

جدول شماره ۱ - اطلاعات آماری گروه های آموزشی ، رشته ، گرایش و مقاطع تحصیل دانشکده ادبیات "تابستان ۹۴"

ردیف	گروه آموزشی	مرتبه علمی				
		سطح تحصیلات		وضعیت استخدامی		
	شرح					
۱	انگلیسی	۲	۹	۳	-----	۱۵
۲	فارسی	۲	۱	۷	۱	۱۲
۳	تاریخ		۲	۵	۲	۹
۴	زبان‌شناسی	-----	۴	۲	-----	۶
۵	عربی	-----	۴	۳		۷
۶	فرانسه	-----	۴	۲	-----	۶
۷	روسی	۲	۱	-----	-----	۳
جمع		۶	۲۵	۲۲	۳	۵۸

جدول شماره ۲ - تعداد اعضای هیات علمی گروه ها و مرتبه علمی

	زیر دیپلم	دیپلم	فوق دیپلم	کارشناسی	کارشناسی ارشد	جمع	قراردادی	پیمانی	رسمی	پشتیبانی	جمع
آموزشی		-	-	۳	۱	۴	۱	-	۲	۱	۴
پژوهشی (مجلات)			۱		۱	۲	۱		۱		۲
کتابخانه				۱	۱	۲	۲				۲
سایت کامپیوتر				۱		۱			۱		۱
اداری		۳	۱	۱	۱	۶	۴		۱	۱	۶
آزمایشگاه زبان				۱		۱	۱				۱
خدمات	۲	۲	۱			۵					۵
جمع	۲	۵	۳	۷	۴	۲۱	۹		۴	۲	۲۱

جدول شماره ۳- تعداد اعضای غیر هیئت علمی بر اساس اطلاعات تحصیلی و استخدامی

همچنین دانشکده ادبیات دارای امکانات آموزشی، پژوهشی زیر است:

امکانات آموزشی و پژوهشی:

۱- مرکز رایانه شمس (سایت استادان و دانشجویان دوره های کارشناسی و تحصیلات تکمیلی)

۲- تالار حافظ (محل گفتگو، همایش و کارگاه ملی و بین المللی)

۳- مرکز جامع دانش و اطلاعات و کتابخانه کوثر

۴- سرای کتاب

۵- کتابخانه دیجیتال

۶- کتابخانه تخصصی تاریخ (کتابخانه تخصصی استاد دکتر اسماعیل دولتشاهی)

۷- مرکز چند رسانه ای و مرکز ماهواره

۸- آزمایشگاه مطالعات چند رسانه ای

۹- دفتر نشریات علمی، پژوهشی

۱۰- آزمایشگاه زبان

۱۱- کارگاه های زبان (سه کارگاه مجهز زبانی)

"چشم انداز دانشکده ادبیات"

امام علی (ع):

"قیمه کل امرءٍ ما یحسنه"

دانشکده ادبیات با پیروی از این سخن امام علی (ع) و با توکل به خدای متعال تلاش می نماید تا با کسب مهارت، کمالات نفسانی، علم نافع و زیبایی های ذاتی آن، رسالت خود را در تحقق اهداف والای چشم انداز دانشگاه الزهراء (س) و اسناد ارزشمند بالادستی نظام جمهوری اسلامی ایران، قرار دهد و با سرلوحه قرار دادن سخنان بزرگان علم و معرفت با تعاملاتی فراتر از یک دانشکده، در گسترش فرهنگ، تاریخ و علوم زبانی در سطح ملی، منطقه ای، و بین المللی کوشا باشد.

بیانیه مأموریت دانشکده :

دانشکده ادبیات دانشگاه الزهراء (س)، با سر لوحه قرار دادن کلام گهربار امام علی (ع)، مبنی بر رسیدن به علم نافع، که علم فطری می باشد مأموریت خود را به عنوان یک واحد آموزشی - فرهنگی، تنظیم نموده است و تلاش می کند با تقویت هویت و باور تاریخی؛ تقویت زبان و ادبیات فارسی، و مفاهیم عالی زبانی و باورهای هویتی در آموزش و تربیت زنان فرهیخته، مادران غرور آفرین و همسرانی نیکو در پاسخگویی به نیازهای جامعه ایرانی - اسلامی و جهانی سرآمد باشد. این تلاشها همسو با گسترش فرهنگ و درک جامعه جهانی با مدد از تعالیم عالیه الهی صورت می پذیرد.

ما در کنار دیگر اعضای دانشکده در دانشکده ادبیات، با بهره گیری از دستاوردهای نوین به ارائه خدمات آموزشی، پژوهشی، فناوری و مشاوره به جامعه علمی، متقاضیان آموزش عالی، حوزه های فرهنگی و اجتماعی در سطح ملی، منطقه ای و بین المللی می پردازیم.

"بیانیه ارزش های دانشکده ادبیات"

- الهام از سیره نبوی در تعمیق فعالیت های علمی ، انسانی
- ترویج و تبیین ارزش های مذهبی و فرهنگی
- فراهم نمودن فضای همدلی با دانشجو در جهت رفع مشکلات اجتماعی و شخصی
- آشنا نمودن دانشجویان خارجی با فرهنگ ایرانی ، اسلامی
- ایجاد حسن تعلق همیشگی دانش آموختگان دانشکده ادبیات به دانشگاه الزهراء (س)
- نگاهی نو به زبان
- پرورش اندیشه ؛ تحلیل و نقد ادبی و بینا رشته ای برای فهمی جدید و چند جانبه از ادبیات با جهان بینی اسلامی
- ژرف بینی در تاریخ بشریت
- نقد نگاه حاکم ابزاری به زبان و ادبیات و تاریخ
- ایجاد تحول در نگرش نسبت به پدیده ی زبان و ادبیات به عنوان بیان زندگی
- مطالعه ی الگوهای انسانی آموزش زبان و ادبیات فارسی و غیر فارسی
- بیداری توانش خلق و نواندیشی در دانشجویان برای رسیدن به علم نافع که به فرمایش امام علی (ع) ، علم فطری و درونی انسان است
- ارج نهادن به ارتقاء علمی ، فرهنگی کارمندان مجموعه
- ترویج رفتار شهروندی و مشارکتی بین کادر اداری ، علمی و اجرایی
- بهره گیری از فناوری روزآمد موجود در تسهیل فرآیند آموزش

"اهداف کلان دانشکده ادبیات"

- ایجاد محیطی امن برای یادگیری پویا و خلاق
- تسهیل ارتباط بین علوم نظری و عملی
- اهتمام در ارتقای کیفیت آموزش با نگاه خلاقیت و تحول در علوم انسانی
- تقویت و توسعه رشته های علوم انسانی و ارتباط با حوزه های فرهنگی اجتماعی و سیاستگذار
- ارتقای همکاری با مراکز علمی- فرهنگی در سطح ملی، منطقه ای و بین المللی
- شتاب در رشد علمی جامعه دانشگاهی
- رهایی از وابستگی های فرهنگی استعماری

برنامه پیشنهادی ۵ ساله دانشکده ادبیات

(۱۳۹۵-۱۴۰۰)

شاخص ارتقای سرمایه های انسانی دانشکده:

سرمایه های انسانی دانشکده ادبیات	اقدام	راهکار
دانشجو	- با توجه به فرمایشات مقام معظم رهبری - مبنی بر اداره علمی کشور و این که دانشجو متعلق و ناظر به آینده است و آینده متعلق به او ، دانشکده ادبیات تمام تلاش خود را در ایجاد توانایی درس خواندن ، و پیشرفت علمی ، فرهنگی ، مذهبی و رفع مشکلات و دغدغه های دانشجویان به عنوان زنان و مادران فردای ایران خواهد نمود. - - - -	- بازنگری توزیع مناسب امکانات توسعه منابع انسانی در سطح دانشکده - پویاسازی سند راهبردی متناسب با نیازهای جدید جامعه و رسالت دانشگاه الزهرا(س) در سطح ملی، منطقه ای و بین المللی - تنوع بخشی تأمین منابع مالی دانشکده و توجه به منابع غیر دولتی - ارتباط بهینه با دانش آموختگان و بازنشتگان دانشکده به عنوان سرمایه انسانی بالقوه و بالفعل - تقویت اخلاق حرفه ای و نهادینه کردن مسئولیت پذیری و حس خود آگاهی و پای بندی به قانون در نزد استادان و کارکنان - تقویت باور به اصول و تعهدات اخلاق حرفه ای و حس تکلیف و صمیمی کردن ارتباط میان منابع انسانی در سطوح مختلف دانشکده - آموزش و بهسازی مستمر برای بهبود سطوح شایستگی کارکنان و عملکرد سازمانی
کارمند	- با توجه به این که کارمندان جزء بدنه ماندگارو سرمایه های فکری پیکره دانشگاه هستند، دانشکده ادبیات مأموریت خود را در ایجاد رضایت شغلی ، توانمندسازی، کیفیت زندگی کاری این بخش از ستون خواهد داشت	

استاد	- با توجه به تأکید مقام معظم رهبری مبنی بر پیشرفت در حرکت علمی کشور و رسیدن به نقطه ی ثبات علمی برای حیات آینده ی ملت و جامعه ی ما، بلکه به یک اعتبار برای حیات دنیای اسلام نیازمند مدیریت و جهاد عملی دانشگاهیان است ، دانشکده ادبیات با بهره مندی از تجربیات استادان خود در جهت پیوند دادن علم و دانش ، با مسائل روز کشور و فراهم نمودن بستری برای استاد به منظور رسیدن به خودباوری علمی و تمسک بر ارزش های بنیادین انقلابی برای تولید فکر و محتوای متون علمی منطبق و مروج فرهنگ ایرانی اسلامی و بین المللی تمام تلاش خود را مبذول می دارد.
-------	--

هدف عملیاتی

- ایجاد گرایشهای نو در مقاطع مختلف ارشد و دکتری
- افزایش استفاده از روشهای نوین آموزشی
- ایجاد دوره پسادکتری
- توسعه روش آموزشی کلاس-کارگاهی
- بهره گیری از روشهای آموزش الکترونیکی
- برگزاری دورههای آموزشی تخصصی
- عملیاتی کردن برنامه گروهها در بازنگری دروس، ایجاد درس جدید و تأسیس رشته جدید
- ایجاد تعادل در ظرفیت کلاس، تناسب میان تعداد دانشجو و استاد
- تولید فکر برای تولید مشاغل متناسب با فرهنگ و نقش های ایرانی اسلامی زنان این سرزمین
- برگزاری آزمون های بین المللی زبان توسط دانشگاه الزهرا بر مبنای اهداف عالی دانشگاه
- چهار زبانه نمودن سایت دانشگاه با حمایت کارشناسان خبره دانشکده ادبیات (انگلیسی، فرانسه، روسی، عربی)
- راه اندازی رشته های زبان های دیگر: چینی، ژاپنی و ترکی و
- تأسیس رشته های بینا رشته ای در حوزه های علوم انسانی و مطالعات زنان و مطالعات دینی
- راه اندازی واحد ترجمه متون تخصصی و مرکز ترجمه شناسی
- افزایش تعداد دانشجویان پسا دکترا دانشکده ادبیات
- رسیدن به تولید محتوا و برون داد و تعلیم و پرورش مفاهیم علمی و عالی که منتج به مقاومت، ایستادگی و جسارت توحیدی - انقلابی در پژوهشگران و دانشجویان دانشکده و دانشگاه شود
- نهادینه سازی واژه های معنوی والهی، قرآنی در عبارت های بین المللی مسلمانان دنیا با تقویت مبانی زبانی دانشکده
- تهیه؛ تدوین و ترویج روش تدریس و تحقیق مقاومتی

اقدام

- - توسعه دوره های تحصیلات تکمیلی به ویژه دکتری در دانشکده
- - ایجاد تنوع در اشکال ارایه آموزش
- - متناسب سازی توسعه رشته های تحصیلی با نیازهای جامعه
- - سنجش مستمر گروه های علمی دانشکده
- - روزآمد سازی برنامه های آموزشی ودرسی و توسعه نظام مدیریت دانش محورد در دانشکده
- - بهره گیری از ظرفیت های دانشگاه برای اصلاح سطح علمی و مهارت های حرفه ای استادان
- - برگزاری آزمون زبان انگلیسی و عربی و ایجاد مرکز زبان و ترجمه ی زبان های مختلف در دانشکده
- - اقدام در جهت تاسیس و افزایش تعداد مجله های علمی - پژوهشی
- - اقدام در جهت تأسیس و افزایش تعداد مجله های علمی-ترویجی با محوریت موضوعی کردن آنها
- -

• ارتقای فعالیت های فرهنگی، معنوی، هنری دانشکده

هدف عملیاتی	
	- راه اندازی ستاد وقف علمی، فرهنگی - انتقال تجربه عملی، فرهنگی استادان بازنشسته - زیبا سازی و فضا سازی کلاس ها - تعامل با انجمن های دانشجویی - راه اندازی سرای گفت و گو - ایجاد مراکز راهنمایی آینده شغلی - ایجاد مراکز رشد و کارآفرینی

• ارتقای شاخص ترفیع علمی، پژوهشی دانشکده

	- هدف - عملیاتی - تبدیل شدن به قطب تحقیق در حوزه بین رشته ای ترجمه شناسی و آموزش زبان و ادبیات عرفانی و تاریخ - ایجاد کرسی های نظریه پردازی و آزاداندیشی (ترجمه شناسی، نشانه شناسی، معنی شناسی، تاریخ، آموزش زبان، بینارشته ای) - ایجاد، ارتقا و روزآمد کردن سایت استادان دانشکده - راه اندازی مراکز پژوهشی براساس توانمندی گروه ها و	
	- راهکار - دانش افزایی و توانمندسازی استادان دانشکده از طریق تشویق برای شرکت در همایش های بین المللی - بهره گیری از فناوری های پیشرفته در نظام پژوهشی - هدفمندسازی پایان نامه های ارشد و رساله های دکتری - افزایش حضور اعضای هیات علمی و دانشجویان دکتری در کنفرانسها، همایشها و سمینارهای علمی در سطح ملی و بین المللی - توسعه و تقویت مطالعات بین رشته ای با توجه به نیازهای جامعه - خواهرخواندگی با دانشگاه های معتبر جهان با توجه به رشته و انعقاد تفاهم نامه با آنها - افزایش جذب متقاضیان فرصت های مطالعاتی از سایر کشورها و اعزام اعضای هیات علمی به فرصت های مطالعاتی و دوره های پسادکتری - توسعه کمی و کیفی کتابخانه دانشکده و ایجاد کتابخانه های تخصصی متناسب با رشته ها و نیازهای علمی - تعامل و تقویت ارتباطات بین کتابخانه های دانشگاهی ملی و بین المللی	

• شاخص توسعه امور فرهنگی، هنری و دینی

هدف عملیاتی	- - برقراری ارتباط با خانواده و نهادهای مرتبط برای پیشگیری از بروز آسیبهای فردی اجتماعی و روانی و تقویت روحیه صداقت، مسئولیت پذیری، خودباوری و نوآوری در دانشجویان - - تربیت انسانهای خلاق باورمند با بهره‌گیری و کشف استعدادها و هدایت شغلی - - گسترش و تعمیق باورها و ارزشهای دینی و انقلاب اسلامی در دانشجویان و استادان - - بازدید از آثار تاریخی تهران و در صورت امکان کل کشور جهت نشاط بخشیدن و تعمیق دروس نظری - - توانمندسازی مدیران دانشکده برای بهره‌مندی از ظرفیتهای فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی در سطح ملی و بین‌المللی - - بهبود و ارتقاء و رابطه میان استاد و دانشجو و دوری از استادسالاری و دانشجوسالاری - - بهره‌گیری حداکثری از توانش و امکانات انجمنهای علمی دانشجویی در برگزاری جشنواره‌های علمی و فرهنگی - - افزایش شمار کلاس-کارگاهها در جهت از بین بردن فاصله میان استاد و دانشجو، ایجاد فضای صمیمیت و فراهم آوردن امکان بحث بیشتر(در حال حاضر حداقل ۳ کلاس دانشکده کلاس-کارگاه محسوب میشوند) - - تقویت هویت ایرانی-اسلامی در استادان و دانشجویان - - تقویت سنت حسنه وقف علمی در دانشکده با بهره‌گیری از چهره‌های برجسته علمی گذشته و حال دانشکده - - تأسیس صندوق حمایت از دانشجویان بی‌بضاعت - - بهره‌مندی از هم‌اندیشی جمعی در بخش مدیریت دانشکده
-------------	---

برنامه پیشنهادی ده ساله دانشکده ادبیات

(۱۳۹۵-۱۴۰۵)

ردیف	هدف کلان دانشگاه	هدف عملیاتی دانشکده ادبیات	اقدام	مجرى	اولویت
۱	افزایش جذب دانشجویان خارجی و ایجاد رشته های جذاب و کاربردی ویژه بانوان با رویکرد آزمایشی	افزایش تعداد رشته زبانهای غیر فارسی دانشکده ادبیات	- تدوین آئین نامه گسترش زبان های غیر فارسی دانشکده ادبیات - شناسایی کشورهای هدف با نگاه منطقه ای با اولویت راه اندازی رشته زبان کشورهای: ترکیه، عراق، افغانستان ، تاجیکستان - شناسایی اشخاص فرهیخته کشورهای هدف از طریق تولیدات علمی ، پژوهشی و بررسی رزومه استادان - ارتباط با سفارتخانه کشورهای هدف - ایجاد فرصت مطالعاتی کوتاه و بلند مدت کشورهای هدف - مشارکت علمی ، پژوهشی و فرهنگی با گروه های آموزشی کشورهای هدف از طریق استادان دانشکده ادبیات - دعوت از استادان کشورهای هدف برای نشست های دوستانه و برگزاری همایش بین المللی	• دانشکده ادبیات • واحد بین الملل • سفارتخانه کشورهای هدف	۱

ردیف	هدف کلان دانشگاه	هدف عملیاتی دانشکده ادبیات	اقدام	مجرى	اولویت
۲	افزایش فعالیت های پژوهشی بین المللی (مقاله معتبر، کتاب، طرح پژوهشی، ارائه مقاله در همایش، کارگاه)	راه اندازی پژوهشکده زبان مقاومت	– ایجاد درختواره ی پژوهش زبان با محوریت ریشه، اساتید و فرزند، دانشجویان – به تپش انداختن نبض پژوهش گروهی بین رشته ای زبان های مختلف – دوره های کوتاه مدت و بلند مدت حضوری آموزش زبان برای خواهران مسلمان با اعطای مدرک معتبر – تعریف دوره های کوتاه مدت و بلند مدت مجازی با توجه به قابلیت های سامانه مجازی مرکز مطالعات زبان های دانشکده ادبیات – جذب هدفمند و گزینشی افراد علاقه مند از خارج از ایران – تعامل بین دانش آموختگان با مرکز بعد از سپری نمودن این دوره ها و عدم قطع این رابطه به منظور تعامل فرهنگی – ایجاد مرکز مجازی زبان آموزی به غیر فارسی زبانان – تأمین نیروی کارشناس اولیه برای شکل دهی مرکز – تأمین تجهیزات اولیه – تشکیل کمیته تخصصی زبان آموزی – تولید محتوای علمی، فرهنگی – شناسایی و جذب هدفمند افراد متقاضی از طریق ارتباطات موجود – انجام مراحل مقدماتی پشتیبانی برای اجرای عملی دوره ها – تأمین امکانات رفاهی – اسکان، ایاب و ذهاب، سلف – شناسایی و دعوت از اساتید مربوطه – تأمین هزینه های سفر، ویزا، ایاب و ذهاب و ... – ایجاد بستر مجازی مناسب برای اطلاع رسانی مجموعه حاضر و برقراری ارتباط و حفظ	• دانشکده ادبیات • واحد بین الملل • دانشگاه سفارتخانه • واحد بین الملل • وزارت علوم	۲

ردیف	هدف کلان دانشگاه	هدف عملیاتی دانشکده ادبیات	اقدام	مجری	اولویت
۳	توسعه کار آفرینی بانوان و افزایش ارزش آفرینی (استارت آپ، واحد فناور و شرکت دانش بنیان) با رویکرد حل مسائل و مشکلات جامعه و کشور	مرکز مطالعات زبان و فرهنگ	* تجهیز آزمایشگاه های مختلف زبان ؛ مرکز ماهواره و آموزش از راه دور * پژوهش و مدیریت محتوای دانش رشته های مختلف زبانی اشاعه طرح دانشجوی دیجیتال با هدف کارآفرینی * رسیدن به سواد پژوهشی زبان با محوریت تحول در ارتباطات بین رشته ای زبان های مختلف عربی ، فارسی ، انگلیسی فرانسه * تحول در پژوهش های علوم انسانی در جهت کاربردی نمودن آن * راه اندازی دایره المعارف الکترونیکی زبان با محوریت حل مشکلات به وجود آمده از مهجور ماندن بحث های علمی میان رشته ای . * پژوهش اساتید در سطح تحصیلات تکمیلی * تعامل اساتید مختلف زبان با یکدیگر * فراهم ساختن امکانات نرم افزاری و سخت افزاری و نیز * فرهنگ سازی به منظور اجرایی نمودن ایده های به روز در حوزه علم دانش شناسی و خارج نمودن مراکز اطلاع رسانی ، از حالت سنتی به مرکز علوم و دانش شناسی و به کارگیری امکانات و فناوری لازم جهت به روزرسانی خدمات کتابخانه ای ایجاد فضای مجازی مطالعات زبان و ادبیات که در این مرکز به صورت فراگیر با استفاده از رویکردهای کلی علم شناسی و اطلاع رسانی و به خدمت گیری فناوری با ابداع شیوه های جدید سرویس دهی، مباحث مربوط به زبان و ادبیات در مفهوم گسترده شامل زبان های مختلف از جمله فارسی، انگلیسی، روسی، عربی و فرانسه و همچنین زبانشناسی با	- دانشکده ادبیات - واحد بین الملل دانشگاه - سفارتخانه - واحد بین الملل وزارت علوم	۳

		نگاه فرهنگی، اجتماعی و تاریخی پرداخته می‌شود. تهیه آرشیو موضوعی با بهره‌مندی گزینشی از آرشیو صدا و سیما، ایجاد بانک فیلم با محوریت آموزشی و فرهنگی، *آرشیو موضوعی پژوهش‌های دانشجویی و آرشیو موضوعی اعضای هیأت علمی. *ایجاد پایگاه ارتباط مجازی اساتید و دانشجویان جهت تعامل بیشتر اساتید و دانشجویان با یکدیگر *ایجاد آینه‌ای برای انعکاس فعالیت‌های علمی و فرهنگی پژوهشگران * ایجاد عرصه‌ای برای رشد خلاقیت و به اشتراک‌گذاری ایده‌های دانشجویان و اساتید		
--	--	---	--	--

ردیف	هدف کلان دانشگاه	هدف عملیاتی دانشکده ادبیات	اقدام	مجری	اولویت
۴	توسعه کارآفرینی بانوان و افزایش ارزش آفرینی (استارت آپ، واحد فناور و شرکت دانش بنیان) با رویکرد حل مسائل و مشکلات جامعه و کشور	پژوهشکده تاریخ و توسعه	- تأسیس رشته گروه های جدید آموزشی مانند تاریخ جهان اسلام و تاریخ معاصر، تاریخ اسلام در شمال آفریقا ، تاریخ تشیع ، مطالعات اهل بیت - راه اندازی مجله علمی پژوهشی بین المللی بینا رشته ای آل البیت در زمینه اهل بیت (علیه السلام) - تأسیس دانشکده تاریخ - جهت دهی رشته تاریخ به سمت دانشگاه نسل سوم انقلابی اسلامیو کارآفرین	• دانشکده ادبیات • واحد بین الملل	۴

ردیف	هدف کلان دانشگاه	هدف عملیاتی دانشکده ادبیات	اقدام	مجری	اولویت
۵	افزایش درآمدهای اختصاصی	راه اندازی کانون ویراستاران آنلاین دانشگاه الزهراس	*ارتباطات فرادانشگاهی به منظور تحقق شاخص های دانشگاه نسل سوم انقلابی - اسلامیدر دانشگاه الزهرا(س) * تقویت کار تیمی و گروهی با ارائه راهکار - مشارکت گروه های دانشکده ادبیات - مشارکت دانشجویان و استادان *وبگاه ویراستاران دانشگاه الزهرا(س) *ارائه خدمات ویراستاری به سایر پژوهشگران و دانشگاه ها *کارگروه ویرایش	- دانشکده ادبیات - واحد بین الملل	۵

اولویت	مجرى	اقدام	هدف عملیاتی دانشکده ادبیات	هدف کلان دانشگاه	ردیف
۶	• دانشکده ادبیات • واحد بین الملل	• ارتباطات فرادانشگاهی برای کارآفرینی و پیشرو بودن در اجرا نمودن شاخصه های دانشگاه نسل سوم انقلابی اسلامی • ایجاد و تولید کار تیمی و گروهی در راستای تقویت دانشگاه نسل سوم انقلابی اسلامی • مشارکت گروه های دانشکده ادبیات • مشارکت دانشجویان و استادان • تهیه و تدوین محتوای لازم • شناسایی زبان هدف	• راه اندازی آزمون تخصصی زبان ها ی دانشگاه الزهراء (س)	افزایش درآمدهای اختصاصی	۶

اولویت	مبصری	اقدام	هدف عملیاتی دانشکده ادبیات	هدف کلان دانشگاه	رتبه
۷	• دانشکده ادبیات • واحد بین الملل	*مشارکت گروه های دانشکده ادبیات *مشارکت دانشجویان و استادان *تهیه و تدوین محتوای لازم *شناسایی زبان هدف *بستر مناسب پورتالی *کارگروه ترجمه *دانشجویان غیر فارسی زبان *استادان رشته ی زبان و ادبیات فارسی و غیر فارسی *محتوای غنی و استاندارد سازی محتوا *مشارکت همگانی دست اندرکاران اطلاعات	چند زبانه نمودن سایت دانشکده و پورتال دانشگاه	ارتقاء وبگاه دانشگاه و دانشکده ها بر اساس شاخص های وبومتریکس	۷

ردیف	هدف کلان دانشگاه	هدف عملیاتی دانشکده ادبیات	اقدام	مجری	اولویت
۸	افزایش کیفیت آموزشی و کاهش نرخ ماندگاری و افزایش نسبت دانشجویان تحصیلات تکمیلی	افزایش جذب دانشجویان نخبه و دانشجویان موفق در المپیادها و آزمون های علمی	*تعامل بیشتر با وزارت علوم آموزش و پرورش *واکاوی و نیازسنجی رشته های مربوط به علایق دختران و کاربرد ی نمودن رشته های موجود با نگاه کارآفرینی و اشتغال زایی برای فارغ التحصیلان با نگاه حرکت به سمت دانشگاه نسل سوم انقلابی اسلامی	- دانشکده ادبیات - واحد بین الملل	۸

ردیف	هدف کلان دانشگاه	هدف عملیاتی دانشکده ادبیات	اقدام	مجری	اولویت
۹	توسعه کارآفرینی بانوان و افزایش ارزش آفرینی (استارت آپ، واحد فناور و شرکت دانش بنیان) با رویکرد حل مسائل و مشکلات جامعه و کشور	کارآمد سازی دانشجویان در راستای بستر سازی دانشگاه نسل سوم	- ارائه طرح نوین توانمند سازی استادان - شناسایی و ارتباط گیری با فضای کسب و کار - اجرای طرح در یک مدل پلکانی و فراگیر در ابتدا برای دانشجویان کارشناسی - اجرای طرح در سطح تمامی دانشجویان دانشگاه علوم انسانی و ...	• دانشکده ادبیات • واحد بین الملل	۹